

1 PROPOSITION D'UNE ANALYSE STRATEGIQUE

Cette grille propose une analyse stratégique au regard de l'ambition sociétale :

« Etre en mesure de formuler des hypothèses d'impacts du climat sur leurs territoires et d'utiliser une source nouvelle d'informations pour contribuer à définir des politiques d'adaptation. »

Les Atouts révélés par ADOPT	Les Limites constatées
Δ Un indice tel que le NDVI, suivi à des échelles pertinentes sur un temps long rétrospectif, peut constituer un socle générique pour fonder des observations sur le comportement de certains habitats dans certaines situations météo associées à l'évolution du climat. Δ Les travaux exploratoires ADOPT constituent des socles documentés liés à des contextes qui préfigurent la possibilité pour les PNR de structurer des partenariats avec des équipes de recherche pour avancer sur les thèmes liés au climat et jugés prioritaires. (Zones humides, habitats en transition ...) en lien avec la télédétection. Δ La mission des PNR "Innovation Expérimentation" reliée à l'existence de Comités Scientifiques et prospectifs dans la plupart des PNR et du Conseil d'orientation, recherche et prospective de la Fédération des Parcs à l'échelle nationale est une singularité du réseau des PNR qui est à la fois un lien structurel sciences et sociétés, mais également un cadre qui pourrait coordonner des visions régionales avec des actions de niveau national. Δ La pression de certains enjeux du climat s'exerce aujourd'hui simultanément sur des acteurs focalisés sur la préservation de la biodiversité et sur ceux pour qui la priorité est centrée sur les activités humaines. Cela favorise une convergence vers des synergies pour disposer de données et partager des outils d'observation et inventer des coordinations planificatrices et opérationnelles nouvelles. Δ Les ressources humaines des PNR sont constituées d'experts thématiques que leurs missions conduisent à coopérer avec des parties prenantes et des habitants du territoire. Par ailleurs, pour la plupart, ils sont des utilisateurs d'outils manipulant des informations géospatiales. Dans le cadre d'ADOPT, nous avons observé à quel point la formation à la télédétection spatiale s'articulait avec les missions de ces professionnels, mais surtout comment ces temps de travail en commun constituaient une réelle ressource pour les expérimentations en cours et illustraient la construction d'une communauté de pratiques qui fonde un potentiel à pérenniser, voire à développer.	Δ La construction de ressources OT pour l'action climat des PNR ne s'inscrit pas comme une ambition réaliste à l'échelle de chacun des PNR. Les efforts de formation, d'expérimentation de coordination avec des travaux de recherche nécessitent une échelle réseau dans un contexte de création de ressources à minima de niveau régional et ou national. Cela nécessite des travaux de reconstruction d'informations historiques (Faisabilité ? Coûts ?) Δ Le recours à l'Observation de la Terre en mode R&D suppose une relation rapprochée et singulière avec des instances organisant l'accès à des données et ou certains produits (THEIA ; Dinamis ; Copernicus) Δ L'orientation des travaux suppose une coordination préalable avec la communauté scientifique en OT pour apprécier la pertinence de certaines ambitions au regard de l'état de l'art en télédétection spatiale. Δ La dynamique Bottom up de construction d'hypothèses d'indicateurs rend nécessaire une capacité de prototypage très réactive ; Notamment production de données contextualisées et post-traitement à l'attention de travaux avec des utilisateurs. Cette capacité est délicate à mettre en œuvre. Δ Le projet ADOPT dans sa durée n'est pas parvenu à des productions OT suffisamment abouties pour permettre de concrétiser des pistes de collaborations avec des parties prenantes du territoire. (Le site web Adopt et les export WEBGIS visent à maintenir un intérêt de ces partenaires vers des éventuelles actions à venir) Δ Pour les PNR, la collaboration en mode Living lab s'inscrit dans des contextes opérationnels en cours. Néanmoins, elle suscite des temps de travail supplémentaires (appropriation et analyse des productions + travaux de réflexions en ateliers) qui perturbent le plan de charge et le planning opérationnel des chargés de mission. Une organisation spécifique reste à inventer. Sans doute le programme ADOPT n'a-t-il pas assez associé d'experts sur des sujets comme le Climat ou même les thématiques abordées.

Opportunités	Menaces
Δ Les réflexions sur des pistes à poursuivre au-delà d'ADOPT sont issues des discussions de la communauté ADOPT réunie en novembre 2023. Cette dernière réunion a révélé une certaine déception sur les avancées opérationnelles mais les propositions de pistes de travail témoignent d'une réelle motivation des membres de ce groupe à prolonger les premiers acquis révélés dans ADOPT. Δ La confrontation des acteurs publics des territoires à l'enjeu climat motive ceux-ci à organiser des réflexions prospectives. La planification nécessite un outil d'observation à la fois temps long / réel et de l'échelle habitat à l'échelle territoire de planification . Les PNR peuvent à ce titre constituer un réseau à l'interface R&D pour de tels outils et pour préfigurer de nouvelles pratiques. Δ Dans certains PNR nous avons constaté que disposer d'informations OT pouvait motiver de nouvelles formes de collaboration avec des parties prenantes du territoire pour faire face aux enjeux liés au climat. Δ La présentation des travaux ADOPT dans le cadre du SCO a motivé le réseau des réserves de biosphère (MAB) à s'engager dans une réflexion pour envisager une déclinaison de l'approche ADOPT. Si leur initiative est soutenue par l'ADEME certains PNR pourraient envisager de contribuer à un futur projet. A minima la communauté ADOPT pourrait s'appuyer sur leurs travaux pour imaginer des initiatives prolongeant les travaux initiés dans ADOPT. Δ Les différentes initiatives nationales telles que : Le plan d'applications satellitaires, Le programme Beta.gouv.fr de l'Etat La démarche Géocommuns d'IGN Le cadre de la stratégie Recherche – développement de l'ADEME constituent un environnement d'opportunités à saisir pour des initiatives fondées sur la communauté formée dans le cadre d'ADOPT. Δ L'initiative EQUIPACT illustre le positionnement pertinent de l'initiative ADOPT. La communauté ADOPT pourrait s'appuyer sur de tels dispositifs pour organiser la suite des travaux initiés ces 2 dernières années.	Menaces qui seraient liées à des attitudes de la communauté du projet ADOPT Δ Le plus grand des risques et celui de rien faire pour comprendre l'impact déjà à l'œuvre et à venir du climat. Δ Rester centré sur des préoccupations PNR et télédétection limite l'intelligence pour répondre à l'ambition initiale du projet et prolonger ces travaux sans ouvrir la communauté à d'autres acteurs concernés par l'action publique face à l'évolution du climat serait maladroit. Δ Un autre risque serait de laisser l'initiative à des acteurs ignorant les dynamiques que les PNR accompagnent depuis de longues années et qui procèdent d'équilibres subtils qui permettent la cohabitation d'avis contrastés sur les territoires tout en permettant d'agir. Aussi pertinente qu'elle soit il est important pour conduire aujourd'hui une action territoriale d'intérêt général que celle-ci procède d'un processus local de co-construction qui garantit des conditions d'acceptabilité et au-delà d'engagement. Risques conjoncturels : Δ On ne peut anticiper certains événements que l'on considère aujourd'hui liés au « dérèglement climatique » . Il faut prendre en considération que tout plan d'action à venir doit prévoir d'être confronté à la survenue d'événements tels que sécheresse, inondation, ou incendie. Ces risques sont présents, ils focalisent l'attention de l'opinion et il est important de prévoir comment le futur plan d'action pourrait être réorienté vers des priorités conjoncturelles.